

CÔNG TY CP XÂY LẮP & PTDV BUU ĐIỆN QUẢNG NAM

Địa chỉ: Phan Bội Châu-P.Tân Thạnh-Tp Tam Kỳ-Tỉnh Quảng Nam

Tel: 84-510-811811 Fax: 84-510-811999

Email: ceo@qtc.com.vn Website: www.qtc.vn



TÀI LIỆU ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2013

Tam Kỳ, ngày 16 tháng 4 năm 2013

MỤC LỤC:

- 1- Chương trình Đại Hội
- 2- Báo cáo tổng quan của Hội đồng quản trị năm 2012.....
- 3- Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2012 & kế hoạch năm 2013
- 4- Báo cáo thẩm tra của Ban kiểm soát năm 2012
- 5- Báo cáo phân phối lợi nhuận và tình hình tăng, giảm vốn Chủ sở hữu 2012.
- 6- Tờ trình các nội dung xin ý kiến biểu quyết của Đại hội
- 7- Thông qua biên bản, Nghị quyết ĐHCĐ thường niên năm 2013.....

C hương trình Đại Hội

<u>Thời gian</u>	<u>Nội dung</u>
8h00	Dón tiếp cổ đông, khách mời, đăng ký và kiểm tra tư cách cổ đông.
8h30	Báo cáo xác nhận tư cách cổ đông.
8h45	Thông qua Chủ tọa, Ban thư ký.
8h50	Báo cáo tổng quan của Hội đồng quản trị năm 2012
9h00	Báo cáo kết quả SXKD năm 2012 & kế hoạch hoạt động năm 2013.
9h30	Báo cáo thẩm tra hoạt động SXKD năm 2012 của Ban kiểm soát
9h45	Báo cáo phân phối lợi nhuận và tình hình tăng, giảm vốn Chủ sở hữu
10h00	Đại hội thảo luận và cho ý kiến Thông qua các nội dung xin ý kiến biểu quyết : - Kết quả hoạt động SXKD năm 2012. - Phân phối lợi nhuận và tình hình tăng, giảm vốn Chủ sở hữu. - Mục tiêu và kế hoạch hoạt động năm 2013. - Biểu quyết các nội dung.
11h15	Thông qua Nghị quyết Đại hội và Biên bản đại hội Tổng kết , Bế mạc

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TẠI ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2013

Kinh thưa quý vị cổ đông

Hội đồng quản trị xin trân trọng báo cáo với đại hội về kết quả hoạt động, về công tác quản trị của hội đồng quản trị công ty cổ phần xây lắp và phát triển dịch vụ Bưu điện Quảng Nam trong năm 2012 và định hướng hoạt động kinh doanh trong năm 2013 như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH TRONG NĂM 2012:

Năm 2012 Công ty QTC đã gặp rất nhiều khó khăn trong hoạt động kinh doanh của mình, cũng giống như các doanh nghiệp khác do chưa thu hồi kịp các khoản công nợ phải thu, với số dư nợ khách hàng quá lớn, bên cạnh đó, cơ cấu đầu tư của khách hàng truyền thống đã giảm mạnh đầu tư đối với một số hạng mục công trình không mang lại hiệu quả của VNPT, cùng với việc định hướng tái cơ cấu lại bộ máy quản lý cồng kềnh, chi phí quản lý cao dẫn đến kế hoạch thực hiện của Công ty trong năm 2012 sụt giảm so với kế hoạch SXKD đề ra của Công ty trong năm 2012.

Với những khó khăn thách thức như vậy, Hội đồng quản trị đã sâu sát, kết hợp cùng với ban điều hành đưa ra những chỉ đạo tích cực nhằm tìm ra các biện pháp cụ thể, thích hợp để khắc phục tình hình khó khăn nêu trên với nhiều giải pháp chính như sau:

- Tập trung và quyết liệt đổi mới công tác thu nợ, tinh giảm đáng kể bộ máy gián tiếp ở Văn phòng Công ty, giải thể, sát nhập một số Xí nghiệp trực thuộc. Cơ cấu lại lao động trực tiếp một cách hợp lý.
- Đầu mạnh xúc tiến mối quan hệ, giữ vững một số khách hàng truyền thống và tổ chức tiếp cận các doanh nghiệp khác ngoài VNPT ...
- Nghiên cứu tổ chức lại cơ cấu doanh nghiệp một cách toàn diện từ khâu tổ chức, quản lý, cơ cấu vốn, tài sản và xử lý các vấn đề liên quan đến đầu tư và dòng tiền, tổ chức lại các qui trình thực hiện, phân công lao động ...

Với các mục tiêu và giải pháp được xác định, HDQT, ban điều hành cùng với hơn 26 cán bộ công nhân viên còn lại của Công ty đã cố gắng nỗ lực vượt lên những thách thức, khó khăn trên để thực hiện công tác quản trị và kinh doanh một cách tốt nhất, hạn chế đến mức tối đa cho các khoản chi phí của Công ty trong năm 2012 và kết quả như sau:

Số	Chi tiêu	Đơn vị tính: đồng			
		Kế hoạch 2012	Thực hiện 2012	%/Kế hoạch	%/2011
1	Doanh thu	20.000.000.000	11.517.234.228	57,58	83,72
2	Lợi nhuận trước thuế	2.000.000.000	124.620.145	6,23	
3	Lợi nhuận sau thuế	1.500.000.000	124.620.145	8,31	
4	Cổ tức %	3% - 5%			

Trong điều kiện khó khăn của nền kinh tế nói chung và của Công ty nói riêng, với kết quả kinh doanh như trên là sự nỗ lực của Ban điều hành và toàn thể cán bộ công nhân viên công ty đã cùng đồng sức, đồng lòng nhưng vẫn không đạt được một kết quả như ý muốn so với kế hoạch của Đại hội CĐ năm 2012 đề ra.

Cho phép Tôi được thay mặt HDQT, Ban điều hành Công ty xin chân thành xin lỗi toàn thể quý vị cổ đông của Công ty về kết quả không đạt được của hoạt động SXKD năm 2012.

II. TỔNG QUAN HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2012

1. Hoạt động của HDQT.

Trong năm 2012, các thành viên của HDQT đã tích cực phối hợp hỗ trợ công tác điều hành trong hoạt động sản xuất kinh doanh. HDQT đã tổ chức một kỳ đại hội cổ đông thường niên năm 2012 và 04 phiên họp hội đồng quản trị định kỳ trực tiếp để kiểm tra, đánh giá kết quả hoạt động cũng như chỉ đạo thực hiện các hoạt động SXKD của công ty. HDQT luôn bám sát tình hình thực tế của công ty để đề ra các chủ trương, nghị quyết và quyết định nhằm chỉ đạo kịp thời và tạo điều kiện thuận lợi cho ban điều hành công ty hoàn thành nhiệm vụ SXKD của mình. Các nghị quyết, quyết định của HDQT ban hành đều dựa trên sự thống nhất chấp thuận của các thành viên HDQT.

2. Phân công trong Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị hiện có 3 thành viên, trong đó có 01 thành viên không chuyên trách, không kiêm nhiệm chức vụ quản lý điều hành trong Công ty, các thành viên còn lại kiêm nhiệm chức vụ điều hành trong công ty như sau:



Chức vụ	Họ và tên	Kiêm nhiệm
Chủ tịch	Nguyễn Viết Hà	Không
Ủy viên TT	Trần Đình Chính	Tổng giám đốc
Ủy viên	Trần Hoài Thanh	Phó Tổng giám đốc

Thành viên HĐQT không kiêm nhiệm chức vụ trong công ty thực hiện công tác quản lý, giám sát thông qua các chế độ kiểm tra, báo cáo, và làm việc với Ban Điều hành cũng như tại các cuộc họp HĐQT.

3. Vốn cổ đông:

Cơ cấu vốn hiện tại:

Tổng số vốn Điều lệ : 15.000.000.000 đồng

Trong đó:

- Cổ đông lớn (Tập đoàn Bưu Chính Viễn Thông - nắm giữ trên 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết) : 4.900.000.000 đồng Chiếm 32,67 %
- Cổ đông lớn (Công ty Cổ phần Tập đoàn Quốc Tế ABC - nắm giữ trên 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết) : 1.706.000.000 đồng Chiếm 11,37 %
- Cổ đông nắm giữ dưới 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết : 8.394.000.000 đồng Chiếm 55,96 %

4. Thực hiện thù lao Hội đồng quản trị:

Theo nghị quyết của đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2012, mức thù lao của HĐQT và Ban kiểm soát là 5% lợi nhuận sau thuế theo kết quả kinh doanh của Công ty trong năm 2012 là : 6.231.000 đồng .

III. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2013

Năm 2013 dự đoán kinh tế vẫn đang ở trong giai đoạn khó khăn. Thị trường và môi trường kinh doanh ngành nghề xây lắp vẫn bị ảnh hưởng rất lớn, thị trường vốn nói chung và nguồn vốn Công ty nói riêng có nhiều khó khăn và hạn hẹp.

- Thị trường chứng khoán giảm mạnh, thu hồi vốn chậm và thường xuyên gấp những khoản nợ phải thu quá hạn dẫn đến kết quả SXKD kém hiệu quả, một phần hoạt động phải vay ngân hàng, chi phí tài chính tăng cao, làm ảnh hưởng đến kế hoạch lợi nhuận.

- Các công trình mà công ty chuẩn bị triển khai hầu hết đều là những nơi có địa hình khó khăn, chi phí nhân công và chi phí vận chuyển lớn, thời gian thực hiện luôn kéo dài, do vậy giá thành lớn làm ảnh hưởng rất nhiều đến lợi nhuận của Công ty.

Trong bối cảnh này, HĐQT xác định hướng hoạt động của công ty trong năm 2013 như sau:

- Tiếp tục phát triển mảng kinh doanh truyền thống, tập trung nguồn lực để phát triển dịch vụ kỹ thuật cho mảng di động đặc biệt là công tác đo kiểm, lắp đặt thiết bị trạm di động và công tác bảo trì bảo dưỡng thiết bị.

- Tiếp tục thực hiện việc đổi mới công tác quản trị Công ty một cách hợp lý nhằm nâng cao chất lượng đem lại hiệu quả cao nhất trong hoạt động SXKD.

- Tăng cường công tác quan hệ để củng cố và mở rộng thị trường, đặc biệt chú ý đến các khách hàng ngoài VNPT...

Căn cứ những dự đoán của thị trường, nhận thức trách nhiệm trước cổ đông và cân nhắc nội lực của Công ty, HĐQT đề xuất kế hoạch kinh doanh năm 2013 với các chỉ tiêu được xác định trong bảng tóm tắt sau:

Đơn vị tính: đồng

KHOẢN MỤC	Thực hiện 2012	Kế hoạch 2013	TỶ LỆ % (13/12)
Doanh thu	11.517.234.228	16.000.000.000	139
Lợi nhuận trước thuế	124.620.145	1.600.000.000	
Lợi nhuận sau thuế	124.620.145	1.200.000.000	
Chi trả cổ tức	0	3% - 5%	

Để đạt được những chỉ tiêu trên trong năm 2013, Hội đồng quản trị sẽ nỗ lực hết sức mình trong việc định hướng chiến lược phát triển Công ty, tăng cường công tác quản trị, hỗ trợ sát sao hoạt động kinh doanh của ban điều hành nhằm đạt được độ an toàn và hiệu quả cao nhất có thể cho đồng vốn đầu tư của các cổ đông tại Công ty.

IV. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN NĂM 2013:

Tiếp tục thực hiện các công trình xây lắp chuyên ngành ngày càng chuyên nghiệp và tinh gọn bộ máy, mở rộng các lĩnh vực sản xuất sản phẩm dựa trên cơ sở hạ tầng hiện có đối với các sản phẩm ngoài chuyên ngành Viễn thông như: Ngành điện, xây dựng...

phối hợp với một số doanh nghiệp khác đầu tư kinh doanh các dự án hạ tầng, bất động sản... nhằm giữ vững tốc độ tăng trưởng lợi nhuận rộng trên 10% vốn cổ đông.

Cụ thể:

1. Lĩnh vực xây lắp: Xác định xây lắp chuyên ngành Viễn thông vẫn là lĩnh vực chính, tuy nhiên tỷ trọng lĩnh vực này trong tổng doanh thu ngày càng giảm dần để vào cuối năm 2013 còn khoảng 40-50% tổng doanh thu phát sinh. Tập trung tăng doanh thu loại công trình viễn thông có hàm lượng kỹ thuật và công nghệ cao, phát triển mạnh đối với các đối tác đang có tiềm năng lớn ngoài VNPT.

2. Lĩnh vực sản xuất, thương mại: Đa dạng hóa các sản phẩm phục vụ ngành công nghệ thông tin, điện và các lĩnh vực xây dựng, chủ động tìm kiếm các nguồn nguyên liệu đầu vào tránh những tác động của giá nguyên liệu tăng đột biến, ảnh hưởng đến giá thành và lợi nhuận.

3. Lĩnh vực đầu tư dự án hạ tầng: Nghiên cứu lập dự án và tham gia triển khai các dự án hạ tầng vừa và nhỏ tại Quảng Nam .

4. Lĩnh vực hoạt động tài chính: Tham gia các dự án liên doanh đối với các Công ty đang hoạt động hiệu quả hoặc góp vốn vào các dự án hạ tầng nhằm bổ sung lợi nhuận của Công ty.

Trên đây là báo cáo tổng quan của Hội đồng quản trị tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2013.

Cuối cùng tập thể Hội đồng quản trị xin được gởi tới toàn thể quý vị cổ đông lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thịnh vượng, chúc đại hội thành công tốt đẹp.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



NGUYỄN VIỆT HÀ

BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY

I. BÁO CÁO TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

1. Các chỉ số tài chính năm 2012 (số liệu đã được kiểm toán)

Đơn vị tính: đồng

	Năm 2011	Năm 2012	Tỷ lệ 12/11
TỔNG TÀI SẢN	25.307.615.210	23.068.015.542	91,15
Tài sản cố định và đầu tư dài hạn	4.210.949.334	3.364.487.356	
Tài sản lưu động và đầu tư ngắn hạn	21.096.665.876	19.703.528.186	
NỢ PHẢI TRẢ	4.721.934.894	2.277.315.081	48,23
NỢ PHẢI THU	16.084.698.119	8.945.038.393	55,61
NGUỒN VỐN CHỦ SỞ HỮU	20.585.680.316	20.710.300.461	100,61
+ Vốn điều lệ	15.000.000.000	15.000.000.000	
+ Thặng dư vốn cổ phần	6.673.350.000	6.673.350.000	
+ Các nguồn quỹ tích lũy	1.498.582.464		
+ Lợi nhuận chưa phân phối	-2.586.252.148	-963.049.539	
DOANH THU	13.757.179.081	11.517.234.228	83,72
LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ	-2.051.073.169	124.620.145	
LỢI NHUẬN SAU THUẾ	-2.051.073.169	124.620.145	

2. Bảng chỉ tiêu đánh giá khái quát tình hình tài chính:

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2011	Năm 2012
Cơ cấu tài sản			
Tài sản cố định & đầu tư dài hạn/Tổng tài sản	%	16,64	14,59
Tài sản lưu động và đầu tư ngắn hạn/Tổng tài sản	%	83,36	85,41
Cơ cấu nguồn vốn			
Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	18,66	9,87
Nguồn vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	%	81,34	89,78
Tỷ suất sinh lời			
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu	%	-14,91	1,81
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên Tổng tài sản (ROA)	%	-8,10	0,54
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu (ROE)	%	-9,96	0,60
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn điều lệ	%	-13,67	0,83
Lãi suất cơ bản trên cổ phiếu	Đồng	-1.367	83

a. **Cơ cấu tài sản:** Tài sản lưu động và đầu tư ngắn hạn chiếm tỷ trọng lớn (85,41%) trong tổng tài sản.

b. **Cơ cấu nguồn vốn:** Nợ phải trả chiếm tỷ trọng tương đối (9,87%) tổng nguồn vốn.

c. **Khả năng thanh toán:** Khả năng thanh toán hiện hành tương đối tốt, vì giá trị tài sản công ty gấp 10,13 lần so với các khoản nợ thanh toán, chứng tỏ tài sản của công ty có thể trang trải được các khoản nợ. Tuy nhiên, khả năng thanh toán nợ ngắn hạn và khả năng thanh toán nhanh là rất thấp. Công ty sẽ gặp khó khăn khi triển khai các dự án lớn và yêu cầu tiến độ nhanh nguyên nhân chủ yếu do việc quay vòng vốn rất chậm.

3. Những khó khăn và tồn tại:

a. Về thị trường

- Hiện nay doanh thu công ty bị giảm mạnh do các đơn vị trong ngành VNPT cắt giảm nguồn vốn đầu tư và sửa chữa khá lớn .

- Giá cả vật tư, vật liệu trong nước thường mất ổn định, tăng giảm thất thường gây ảnh hưởng rất lớn đối với các gói thầu xây lắp có giá trị vật tư, vật liệu chiếm tỷ trọng lớn dẫn đến hiệu quả thấp.

- Lĩnh vực sản xuất và thương mại gặp nhiều khó khăn, do nhu cầu đầu tư giảm.

- Do ảnh hưởng chung của suy thoái kinh tế và lạm phát tạo cho Chủ đầu tư cũng lâm vào tình trạng khó khăn về tài chính trong việc chi trả và giải ngân lại càng chậm hơn, dẫn đến lượng vốn Công ty trang trải phải bỏ ra ban đầu rất lớn, nhưng không thu hồi kịp.

b. Về cơ cấu tổ chức nhân sự & bộ máy điều hành

Tổng số CBCNV Công ty từ đầu năm 2012 là 37 người, đến thời điểm 31/12/2012 công ty đã sắp xếp, tinh gọn lại bộ máy quản lý, cụ thể: Giải thể Xí nghiệp QTC 5 tại Khánh Hòa và số lượng lao động còn lại: 26 người, trong đó 26 người ký hợp đồng lao động từ 01 năm trở lên. Thu nhập bình quân lao động có hợp đồng 01 năm trở lên trong năm 2012 là : 3.523.000 đồng/tháng/người.

c. Về quản trị nguồn tài chính, tài sản

Như đã nêu trên, tình hình tài chính và nguồn vốn để triển khai công trình trong cả năm 2013 so với năm 2012 thì có nhiều thuận lợi hơn: Do doanh thu và khối lượng thực hiện công việc giảm, nên chi phí tài chính của Công ty giảm đáng kể so với các năm trước.

4. Chi trả cổ tức trong năm 2012:

Mức chi trả cổ tức thực hiện cho năm 2012 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ là từ 3-5 % trên mệnh giá. Nhưng do kết quả kết quả SXKD năm 2012 đã không đạt được hiệu quả như kế hoạch mong muốn. Vì vậy Công ty QTC sẽ không tiến hành chi trả cổ tức đối với kết quả hoạt động SXKD năm 2012.

PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2013

I. NHẬN ĐỊNH TÌNH HÌNH NĂM 2013:

Thuận lợi:

- Hiện nay Công ty vẫn giữ vững được thương hiệu QTC mạnh ở khu vực Miền Trung.
- Công ty có bề dày kinh nghiệm trong lĩnh vực hoạt động, có uy tín và quan hệ lâu năm với chủ đầu tư.
- Có thị trường ổn định tại khu vực miền trung (từ Hà Tĩnh đến Khánh Hòa).
- Lực lượng chủ chốt có trình độ chuyên môn cao, gắn bó lâu dài với công ty.
- Tình hình tài chính đã giảm bớt căng thẳng, do công nợ phải thu trong năm 2012 có phần thu hồi kịp thời và nhanh chóng hơn.

Khó khăn:

- Xây lắp chuyên ngành viễn thông ngày càng thu hẹp, do tập đoàn VNPT và các đối tác khác giảm tỷ suất đầu tư nhằm hạ giá thành dịch vụ.
- Công ty vẫn chưa thâm nhập sâu được nguồn bảo trì, bảo dưỡng thiết bị viễn thông do nhu cầu của thị trường còn hạn chế.
- Chưa có chiến lược nhân sự lâu dài chuẩn bị cho sự chuyển hướng hoạt động sang một số lĩnh vực khác.

**II KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2013:****1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2013:**

Đơn vị tính: đồng

KHOẢN MỤC	TH 2012	KH 2013	TỶ LỆ % (13/12)
Tổng doanh thu thuần	11.517.234.228	16.000.000.000	139
Trong đó: - Xây lắp, lắp đặt	7.760.130.076	8.000.000.000	
- Sản xuất, TM – Dịch vụ	2.236.144.518	1.000.000.000	
- Xây lắp dân dụng, hạ tầng		6.500.000.000	
- Hoạt động tài chính + khác	1.520.959.634	500.000.000	
Tổng chi phí thực hiện	11.392.614.083	14.400.000.000	126
Lợi nhuận trước thuế	124.620.145	1.600.000.000	
Lợi nhuận sau thuế	124.620.145	1.200.000.000	
Chi trả cổ tức	0%	3 - 5%	

2. Kế hoạch tài chính năm 2013:**Kế hoạch nguồn ngân quỹ cho các hoạt động trong năm 2013:**

Đơn vị tính: triệu đồng

Khoản mục	Giá trị
NGUỒN VỐN	20.710
- Nguồn vốn chủ sở hữu đến 31.12.2012	20.710
SỬ DỤNG NGUỒN VỐN	14.864
- Tài sản cố định và đầu tư dài hạn hiện có (tính theo giá trị còn lại)	3.364
- Kế hoạch đầu tư năm 2013	500
- Vốn lưu động ròng bổ sung KH doanh thu tăng doanh thu	11.000
CHÊNH LỆCH :	+ 5.846

Nguồn vốn tài trợ năm 2013: Công ty sẽ sử dụng vốn vay ngân hàng và các tổ chức tín dụng khác dùng cho vốn lưu động phục vụ SXKD khi có nhu cầu.

3. Kế hoạch đầu tư năm 2013:

Đơn vị tính: triệu đồng

Stt	Diễn giải	Giá trị
1	Đầu tư thiết bị đo kiểm và bảo trì phục hồi Accu viễn thông	300
2	Đầu tư công cụ, dụng cụ và phương tiện phục vụ sản xuất	200
	Tổng cộng :	500



4. Giải pháp thực hiện năm 2013:

a. Công tác kinh doanh:

- Tiếp tục duy trì và phát triển hình ảnh, uy tín của thương hiệu QTC trên thị trường.

- Tổ chức quản lý và có những qui định cụ thể chặt chẽ hơn đối với các khoản chi phí quản lý và chi phí giá thành xây lắp nhằm mang lại hiệu quả cao cho từng hạng mục công trình xây lắp.

- Tập trung phát triển mạnh dịch vụ bảo trì, bảo dưỡng và đo kiểm công trình.

- Nghiên cứu phát triển và đầu tư thiết bị cho từng dòng sản phẩm như: Các sản phẩm cầu kiện bê tông, mở rộng cung ứng cho ngành điện, giao thông.

- Đẩy mạnh tăng thị phần ở các thị trường truyền thống và chủ lực như: Đà Nẵng, Quảng Nam, Quảng Ngãi, Phú Yên và Khánh Hòa.

- Nâng cao vai trò của marketing trong việc đưa ra định hướng chiến lược cho hoạt động kinh doanh của Công ty QTC.

- Duy trì thường xuyên chính sách chăm sóc khách hàng truyền thống và không ngừng tìm kiếm phát triển thêm khách hàng mới.

b. Công tác tài chính:

- Nâng cao năng lực phân tích tài chính, làm cơ sở cho các quyết định đầu tư chính xác, quản lý chặt chẽ chi phí vốn các công trình nhằm đem lại hiệu quả cao nhất.

- Quản lý chặt chẽ các danh mục đầu tư, chi phí mua sắm công cụ dụng cụ.

- Xây dựng tốt kế hoạch tài chính, quản lý dòng tiền một cách linh hoạt, hiệu quả.

- Hoạch định chi tiết kế hoạch sử dụng vốn, quay vòng vốn tốt, sử dụng tối ưu nguồn vốn hiện có nhằm góp phần giảm thiểu chi phí tài chính cho công ty.

c. Công tác tổ chức nhân sự, quản lý

- Tiếp tục nghiên cứu tổ chức lại bộ máy quản lý cho từng bộ phận chức năng trực thuộc, nhằm mở rộng thị trường và phát huy hết công suất sản xuất và năng suất lao động.

- Đẩy mạnh hoạt động kiểm soát nội bộ (giá vốn, tiến độ, quyết toán), kịp thời đề xuất ngăn chặn các rủi ro tiềm ẩn có thể xảy ra, theo dõi, phân tích kịp thời các khoản chi phí phát sinh.

- Dánh giá lại năng lực cán bộ, nâng cao năng suất lao động, giảm thiểu chi phí, nâng cao lợi nhuận cho Công ty.

- Kiểm soát chặt chẽ tình hình thu nợ khách hàng.



- Đẩy mạnh công tác R & D, đề ra chương trình cải tiến thiết thực, tham mưu Ban điều hành định hướng phát triển Công ty trong thời gian tới.

d. Công tác phát triển nguồn nhân lực:

- Đẩy mạnh công tác đào tạo nâng cao trình độ, nghiệp vụ của đội ngũ quản lý và nhân viên trong các lĩnh vực phát triển dự án, tài chính, kỹ thuật, kinh doanh, bán hàng.

- Sắp xếp tổ chức bộ máy quản lý, nhân sự tại các đơn vị theo kế hoạch xây dựng hệ thống ISO, điều chuyển và bố trí lại cán bộ quản lý một cách phù hợp để phát huy hết khả năng.

Trên đây là báo cáo hoạt động năm 2012 và kế hoạch thực hiện năm 2013 của Công ty QTC. Với tư cách là Tổng giám đốc công ty, tôi xin chân thành xin lỗi Quý cổ đông về những kết quả đã không đạt được trong năm 2012 vừa qua. Trong thời gian đến, để hoàn thành nhiệm vụ và những mục tiêu nêu trên, Tôi rất mong tiếp tục cần sự giúp đỡ rất nhiều từ quý vị. Xin kính chúc Quý vị và gia đình sức khỏe.

Xin chân thành cảm ơn.

TM. BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY
TỔNG GIÁM ĐỐC



TRẦN ĐÌNH CHINH



